

AMÉLIOREZ L'ACCÈS AUX SERVICES DE SANTÉ
GRÂCE À LA FORMATION MÉDICALE DÉCENTRALISÉE



PG
consultation

Déploiement de formation médicale
et services-conseils



« Faire la différence dans
la vie des gens,
voilà ma motivation. »

Dr Pierre Gagné
Vice-doyen fondateur
Campus de l'Université de Montréal en Mauricie
Faculté de médecine

Pierre Gagné M.D. MSc



VOUS VOULEZ RÉGLER LE PROBLÈME D'ACCÈS À DES SERVICES MÉDICAUX ?

Le manque d'accès à des services médicaux est un problème criant dans plusieurs régions éloignées des grandes écoles de médecine.

Ce type de situation affecte aussi les pays où la main-d'œuvre médicale abonde. Il est d'ailleurs démontré que l'augmentation du nombre de diplômés en médecine ne suffit pas à résoudre le problème d'accès aux services médicaux en région. Même les mesures incitatives ou coercitives présentent des limites sérieuses : elles ne suffisent pas à répartir

adéquatement les médecins au sein des différentes communautés.

Mieux desservir les régions périphériques est un défi complexe pour les autorités politiques et les facultés de médecine qui assument leur responsabilité sociale et partagent le leadership des solutions.

Depuis plus de 10 ans, le Dr Pierre Gagné est un leader de la formation médicale en région, au sein d'une faculté de médecine nord-

américaine francophone reconnue. Il a relevé avec brio le défi du déploiement d'un campus médical en région. Grâce au soutien du réseau d'experts de PG Consultation inc., le Dr Gagné vous aidera à surmonter les obstacles et à mettre en œuvre des stratégies ayant fait leurs preuves pour améliorer l'accès aux services médicaux.



UNE SOLUTION EFFICACE AUX DEMANDES DE LA POPULATION : IMPLANTER LA FORMATION MÉDICALE PRÈS DES BESOINS

Les citoyens d'aujourd'hui sont informés et exigent d'accéder localement à des services médicaux de qualité.

Les gouvernements qui tentent de répartir les médecins sur leur territoire pour répondre à ces attentes se heurtent aux limites des incitatifs financiers et des mesures coercitives.

C'est pourquoi les solutions volontaires qui misent sur la formation des médecins dans les communautés — par les médecins de la communauté — sont de plus en plus prisées.

Ces mesures sont efficaces, comme le prouvent les taux de rétention en région des nouveaux praticiens, qui varient de 50 à 70 %. De plus, elles assurent une forte exposition des médecins en formation à la pratique en région, ce qui leur permet d'entrevoir une carrière stimulante en dehors des grands centres urbains.

Cette approche favorise l'implantation de médecins volontaires, dotés d'une formation taillée sur mesure pour la pratique en région et citoyens à part entière de leur communauté.

De plus, cette stratégie garantit la qualité de la formation médicale lorsque le déploiement se fait avec une faculté de médecine existante dotée d'un programme reconnu.

Des résultats concrets pour la population peuvent être obtenus en moins de 36 mois lorsqu'un programme de formation en médecine familiale est déployé parallèlement à l'implantation d'un campus délocalisé.

AVANTAGES DE LA FORMATION MÉDICALE DÉCENTRALISÉE

- Approche volontaire
- Adaptable aux besoins et aux particularités de la communauté locale
- Assurance de standards de qualité élevés pour la formation
- Forte exposition des étudiants en médecine à la pratique en région
- Disponibilité rapide des premiers médecins formés
- Contrôle des coûts
- Effets durables et structurants sur les services et les communautés
- Retombées économiques et politiques en région
- Mobilisation et fierté des communautés



La formation médicale en région offre de nombreux exemples de succès. Originnaire de la Mauricie, au Canada, la Dre Marie-Ève Bureau a fait ses études de doctorat en médecine au Campus de l'Université de Montréal (UdeM) en Mauricie. Aujourd'hui, elle pratique la médecine interne dans sa région d'origine et s'implique à son tour dans la formation médicale.

L'EXPÉRIENCE DE 120 CAMPUS D'ENSEIGNEMENT MÉDICAL EST MAINTENANT À VOTRE PORTÉE



Le Dr Pierre Gagné fut lauréat du prix *Professeur clinicien de l'Année 2011* de l'Association médicale du Québec. Il s'est également démarqué à titre de professeur invité au Harvard Macy Institute, de 2008 à 2011, dans le cadre d'un projet conjoint Harvard Medical School — Harvard Business School intitulé *Intensive Session on Leadership in Medical Education*.

Pendant 6 années, le Dr Pierre Gagné a exercé son leadership au sein du comité exécutif du Groupe de travail sur les Campus médicaux régionaux de la prestigieuse *Association of American Medical Colleges* afin de surmonter les grands défis de l'enseignement médical décentralisé.

Ce contact privilégié avec les leaders de la formation médicale de l'Amérique du Nord lui a permis d'acquérir une compréhension approfondie des multiples problématiques vécues par les différentes facultés de médecine et d'évaluer l'efficacité d'un large éventail de solutions appliquées à différents contextes.

Le Dr Gagné a également développé un vaste réseau de collaborateurs et acquis une connaissance approfondie des différentes stratégies de déploiement de formation médicale dans des régions dépourvues de médecins.

L'EXPÉRIENCE D'UN SUCCÈS EXCEPTIONNEL : LE CAMPUS MAURICIE

Le Campus de l'Université de Montréal (UdeM) en Mauricie est un exemple de succès de la décentralisation d'un programme existant de formation médicale en région. En moins de 14 mois, les premiers étudiants faisaient leur entrée sur le campus. En seulement 36 mois, les premiers médecins omnipraticiens recevaient leur diplôme et 80 % d'entre eux s'installaient dans la région, générant une grande fierté au sein de la communauté!

La qualité de l'enseignement est aussi préservée. Après seulement deux cohortes de finissants, le Campus Mauricie se distinguait par l'excellence de sa formation : « Si le Campus de l'Université de Montréal en Mauricie était une faculté de médecine à part entière, ses 28 étudiants diplômés en 2010 se seraient classés au premier rang, devant les 17 facultés de médecine du Canada, grâce aux résultats obtenus à l'examen du Conseil médical du Canada », témoigne le Dr Jean Rouleau, doyen sortant de la Faculté de médecine de l'Université de Montréal.

Plus important encore, la crise de la pénurie d'effectifs dans la région s'est résorbée depuis.


Fondateur du Campus de l'UdeM en Mauricie et premier vice-doyen, le Dr Pierre Gagné a piloté et assisté de façon privilégiée à chacun des succès collectifs de ce déploiement audacieux.



À l'inauguration des installations du Campus de l'UdeM en Mauricie, en 2009, le ministre de la Santé et des Services sociaux du Québec le qualifie de « plus beau campus médical au Québec ».



En 2010, les étudiants du Campus se sont hissés au premier rang à l'examen du Conseil médical du Canada, devant 17 facultés de médecine canadiennes. On aperçoit ici les finissants de la 1^{re} cohorte du Campus de l'UdeM en Mauricie en 2009.



Le Dr Gagné, pose fièrement devant le laboratoire d'habiletés cliniques qui permet aux étudiants de procéder à des simulations réalistes des manœuvres de réanimation.

ÉPARGNEZ TEMPS ET ARGENT : METTEZ À PROFIT NOTRE EXPÉRIENCE DE DÉPLOIEMENT

Le financement est souvent le premier enjeu auquel doivent faire face les leaders qui souhaitent innover et mettre de l'avant une formation décentralisée. En investissant dans un accompagnement sur mesure, adapté à vos besoins, vous bénéficiez de l'expérience acquise par notre équipe et diminuez les risques associés à tout démarrage de projet.

LES FORCES DE PG CONSULTATION



NOUS VOUS AIDERONS À RÉALISER UNE SOLUTION ADAPTÉE AUX BESOINS DE VOTRE COMMUNAUTÉ

L'innovation fait parfois surgir des résistances organisationnelles ou administratives. Notre équipe de spécialistes expérimentés soutient les leaders locaux dans la conception et le déploiement d'un campus régional de médecine adapté aux besoins de votre communauté. Nous vous aiderons à analyser les réalités locales, qu'elles soient organisationnelles, sociales ou politiques et à cerner les stratégies les mieux adaptées pour assurer le succès de votre formation décentralisée.

Notre approche renforce la capacité d'agir de vos intervenants et favorise le transfert de connaissances et d'expérience afin que vos succès rayonnent longtemps après notre dernière intervention.

Vous pourrez ainsi raccourcir les délais de mise en œuvre, accélérer l'obtention des premiers résultats tangibles et réduire les coûts globaux du projet. Une planification solide avant le démarrage vous permettra de maximiser les retombées des sommes investies. Du coaching régulier à l'accompagnement « pas-à-pas », nous avons la formule qui convient à vos besoins.

NOTRE OFFRE DE SERVICE : UN ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ

UNE CARTE ROUTIÈRE VERS LE SUCCÈS

- Anticiper et prévenir les risques
- Concevoir la démarche et vous accompagner pour une planification stratégique réussie
- Identifier les opportunités locales qui multiplieront les impacts positifs du campus (formation extramédicale, construction d'alliances inter institutionnelles, innovations uniques au milieu local qui pourraient mener à un centre d'expertise reconnu...)
- Identifier et faciliter l'obtention des ressources humaines, financières et académiques dont dépend la réussite d'un campus régional
- Consolider l'appui des collectivités locales et accroître la notoriété de votre établissement en construisant avec vous une stratégie efficace pour assurer la mobilisation interne et maximiser les retombées positives des communications externes et politiques



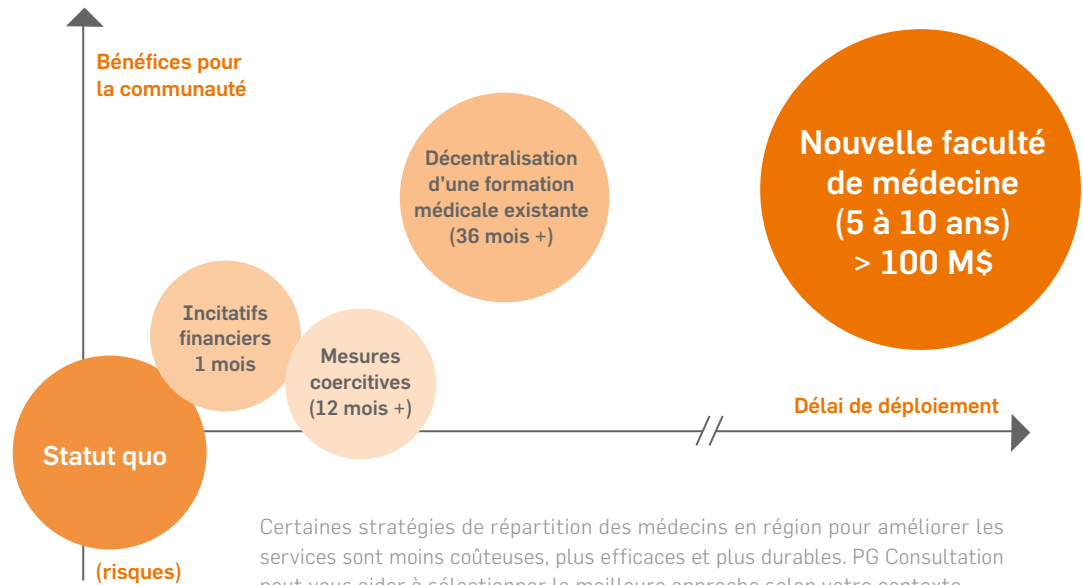
ASSURER L'EFFICIENCE DU DÉPLOIEMENT DE VOTRE PROJET

- Identifier les défis de leadership et de management, à tous les niveaux
- Former des meneurs en habiletés de gestion, communication, leadership et réseautage par une approche taillée sur mesure pour surmonter les difficultés propres au campus régional envisagé
- Soutenir l'application d'un plan stratégique, incluant la stratégie de financement

GARANTIR LA QUALITÉ DE LA FORMATION MÉDICALE

- Construire ou adapter un curriculum de qualité approprié, aux conditions locales
- Vous préparer à une visite d'agrément
- Assurer un contrôle de la qualité de la formation médicale

RÉPARTITION DES MÉDECINS EN RÉGION, COMPARAISON DES STRATÉGIES



Certaines stratégies de répartition des médecins en région pour améliorer les services sont moins coûteuses, plus efficaces et plus durables. PG Consultation peut vous aider à sélectionner la meilleure approche selon votre contexte.

Note : la taille des cercles symbolise l'importance des investissements requis ou les coûts indirects associés à la méthode retenue

VOTRE COMMUNAUTÉ PEUT-ELLE ASSUMER LES COÛTS DE L'ABSENCE DE SERVICES MÉDICAUX?

La présence de soins médicaux accessibles et de qualité est un indice de développement et un avantage comparatif qui contribue à l'efficacité de la main-d'œuvre et à la performance économique, tout en sécurisant les investisseurs et les dirigeants d'entreprises. Nous contacter pour une évaluation de votre situation pourrait s'avérer déterminant pour la relance de votre communauté!

« Cette volonté de réduire la souffrance, de repousser la maladie, de résoudre des problèmes, je la mets aujourd'hui au service de leaders qui veulent laisser une empreinte durable à l'échelle d'une communauté entière. »

Dr Pierre Gagné

POUR DE GRANDS RÉSULTATS : CONTACTEZ-NOUS!

PG Consultation inc.

Dr Pierre Gagné,
Président-directeur général
2319, place de Vaudreuil
Trois-Rivières (Québec) G8Z 1J5
Canada

Courriel : pierre.gagne@pgconsultation.com

pgconsultation.com